Ansätze zur Entwicklung einer Balanced Scorecard am Beispiel des Technischen Vertriebsbereichs eines Halbleiterherstellers



Filesize: 4.89 MB

Reviews

The very best book i at any time read. It generally does not price an excessive amount of. I discovered this publication from my dad and i recommended this book to understand.

(Joesph Hettinger)

ANSÄTZE ZUR ENTWICKLUNG EINER BALANCED SCORECARD AM BEISPIEL DES TECHNISCHEN VERTRIEBSBEREICHS EINES HALBLEITERHERSTELLERS



To download Ansätze zur Entwicklung einer Balanced Scorecard am Beispiel des Technischen Vertriebsbereichs eines Halbleiterherstellers PDF, you should access the hyperlink listed below and save the file or get access to additional information which are relevant to ANSÄTZE ZUR ENTWICKLUNG EINER BALANCED SCORECARD AM BEISPIEL DES TECHNISCHEN VERTRIEBSBEREICHS EINES HALBLEITERHERSTELLERS ebook.

GRIN Verlag Aug 2007, 2007. Taschenbuch. Book Condition: Neu. 211x148x7 mm. This item is printed on demand - Print on Demand Neuware - Diplomarbeit aus dem Jahr 2002 im Fachbereich Ingenieurwissenschaften -Wirtschaftsingenieurwesen, Note: befriedigend, AKAD-Fachschule München (AKAD), Sprache: Deutsch, Abstract: Zusammenfassung: Die Balanced Scorecard ist eine Management-Methode mit Ursprung in den Vereinigten Staaten. Sie dient zur Formulierung, Kommunikation und Umsetzung der Unternehmensstrategie mit dem Ziel, dass sich alle Mitarbeiter motiviert und zielgerichtet für den Erfolg ihres Unternehmens einsetzen. Die vorliegende Diplomarbeit beschäftigt sich zunächst mit einigen grundlegenden Begriffen, grenzt dann die Methode Balanced Scorecard in Bezug auf andere schon länger praktizierte - Managementsysteme ab. Dabei wird auf Total Quality Management (TQM), European Foundation for Quality Management (EFQM) und Business Reegineering eingegangen und die Unterschiede kurz dargelegt. Anschließend wird die Entwicklung einer Balanced Scorecard aufgezeigt. Dabei bezieht sich der Verfasser auf Erfahrungen seiner Tätigkeit bei General Semiconductor, einem amerikanischen Unternehmen aus der Halbleiterbranche. Nach der klassischen Auffassung (Norton/Kaplan) besteht die Balanced Scorecard aus den vier Perspektiven Finanzen, Kunden, interne Prozesse und Lernen. Im Zentrum der vier Ebenen steht die Vision und die Strategie des Unternehmens. Ausgehend von diesem Modell entwickelte der Verfasser für die Abteilung Technical Sales Europe für jede dieser vier Perspektiven ein Kennzahlentableau, welches auf die Strategie fokussiert. Dabei werden die jeweilige Zielsetzung, die strategische Kennzahl, Vorgaben und Maßnahmen erläutert, aber auch eventuelle Problematiken diskutiert und mögliche Lösungsansätze besprochen. Im weiteren werden die vier Perspektiven in einer Ursache-Wirkungskette verknüpft und die Beziehungen der Wertetreiber der verschiedenen Ebenen diskutiert. Eine Korrelationsanalyse wird an einem praktischen Beispiel erläutert. Da die Mitarbeiter konkrete Zielvorgaben erhalten, ist es sinnvoll, den Grad der Zielerreichung an die Gehaltsfindung bzw. Gehaltsanpassung zu koppeln. Zwei Möglichkeiten werden kurz vorgestellt. Inhalt der kritischen Würdigung ist die bestehende kritische Sichtweise des Controlling mit Blick auf Ressourceneinsatz und Zielerreichung....

Read Ansätze zur Entwicklung einer Balanced Scorecard am Beispiel des Technischen Vertriebsbereichs eines Halbleiterherstellers Online

Download PDF Ansätze zur Entwicklung einer Balanced Scorecard am Beispiel des Technischen Vertriebsbereichs eines Halbleiterherstellers

Other eBooks



[PDF] Psychologisches Testverfahren

Click the hyperlink below to download "Psychologisches Testverfahren" PDF file.

Read ePub »



[PDF] Programming in D

Click the hyperlink below to download "Programming in D" PDF file.

Read ePub »



[PDF] Adobe Indesign CS/Cs2 Breakthroughs

Click the hyperlink below to download "Adobe Indesign CS/Cs2 Breakthroughs" PDF file.

Read ePub »



[PDF] Have You Locked the Castle Gate?

Click the hyperlink below to download "Have You Locked the Castle Gate?" PDF file.

Read ePub »



[PDF] The Java Tutorial (3rd Edition)

Click the hyperlink below to download "The Java Tutorial (3rd Edition)" PDF file.

Read ePub »



[PDF] The Pickthorn Chronicles

 ${\it Click the hyperlink below to download "The Pickthorn Chronicles" PDF file.}$

Read ePub »